



О Б Щ И Н А К Ъ Р Д Ж А Л И

П Р О Г Р А М А

ЗА УСТОЙЧИВО РАЗВИТИЕ НА ОБЩИНА КЪРДЖАЛИ ПРЕЗ МАНДАТ 2011 – 2015 ГОДИНА

„ЗА УСПЕХА НА КЪРДЖАЛИ“

КЪРДЖАЛИ

СЪДЪРЖАНИЕ

I. ВЪВЕДЕНИЕ

II. ПРИОРИТЕТИ

1. Повишаване конкурентноспособността на местната икономика:
 - 1.1. Създаване на благоприятна бизнес среда за привличане на инвестиции; развитие на предприемачеството и осигуряване на заетост на населението
 - 1.2. Развитие на традиционните и алтернативни форми на туризъм;
 - 1.3. Постигане на устойчиво и балансирано развитие на селското стопанство;
2. Развитие и модернизация на местната инфраструктура. Изграждане на привлекателна среда за живот и работа в общината:
 - 2.1. Доизграждане, модернизация и поддържане на техническата инфраструктура в съответствие с европейските стандарти;
 - 2.2. Изграждане на екологичната инфраструктура и въвеждане на европейския опит в областта на опазването на околната среда;
 - 2.3. Изграждане на привлекателна среда за живот и работа на населението на общината;
3. Повишаване качеството на живот на населението в общината:
 - 3.1. Повишаване качеството на образованието и адаптирането му към новите потребности;
 - 3.2. Осигуряване на качествени и достъпни социални и здравни услуги, и условия на живот;
 - 3.3. Опазване на художественото и културно-историческото наследство;
4. Повишаване на административния капацитет и развитие на гражданския сектор:
 - 4.1. Осигуряване на широко гражданско участие в управлението на общината и населените места;
 - 4.2. Въвеждане на нови информационни и комуникационни системи;
 - 4.3. Управление на човешките ресурси в съответствие с постоянно растящите изисквания към дейността на администрацията;
5. Осигуряване на финансови ресурси за обслужване на приоритетните дейности в Община Кърджали

I. ВЪВЕДЕНИЕ

Програмата за управление на Община Кърджали е разработена в изпълнение на чл. 44, ал. 5 от Закона за местното самоуправление и местната администрация. Целта на програмата е да дефинира приоритетите и целите на ръководството за срока на мандата, както и да набележи средствата, начините и мерките за постигане на тези цели, да покаже как бихме искали да изглежда Община Кърджали през 2015 година: „Община Кърджали – съвременна европейска община с устойчива икономика, базирана на развитието на силните страни на региона, в която съществуващият и новият бизнес са стимулирани да се развиват и да бъдат конкурентноспособни; хората от всички социални групи получават качествени социални и здравни услуги и всеки има възможност за образование, обучение и развитие на личните си качества; община с богата и чиста природа, съхранено и споделено културно наследство, където високото качество на живот дава на хората самочувствие на равноправни граждани на Обединена Европа.”

При разработване на програмата сме се ръководили от Общинския план за развитие 2007 – 2013 на Община Кърджали, приет с Решение № 291, Протокол № 19 от 29. 09. 2005 година на Общински съвет Кърджали, другите приети планови документи и поетите от общината ангажименти от предходния мандат.

Отчитаме предходния мандат като успешен и въпреки някои трудности, считаме, че той дава един много добър начален старт на започналия мандат. В различни сфери на живот на гражданите ние изградихме необходимата материална база и подготвихме проекти, така че през този мандат сме готови за следващите необходими стъпки.

В условия на прозрачност и диалог ръководството на общината ще провежда дейността си по осигуряване на оптимални условия за живот на своите граждани, чрез подобряване на обслужването, благоустрояване на градската среда, предоставяне на по-добро образование и здравни и социални услуги, активно участие на гражданите във вземането на решения и всички въпроси, отнасящи се до бъдещето на общината.

Община Кърджали ще търси начини да реализира инвестиционната си програма, включваща мероприятия по благоустрояване и превръщане на Кърджали в европейски град, чрез собствени средства и средства, привлечени по донорски проекти и програми. Вече няколко години страната ни е пълноправен член на Европейския съюз. Това членство донесе със себе си много надежди, изправи органите на местната власт пред нови отговорности и предизвикателства, разкри нови възможности за реализиране на общинските приоритети чрез използване на механизмите на европейските фондове и програми.

Стремежът ни като ръководство на община Кърджали е да оптимизираме административния процес за по-висока адекватност и качество на обслужване на гражданите. Общинска администрация вече девета година поддържа Система за управление на качеството в съответствие с изискванията на международен стандарт EN ISO 9001:2008.

В настоящия период община Кърджали работи в условия на тежка финансово - икономическа криза. Въпреки това надеждата ни е, че общинското ръководство с подкрепата на общинските съветници ще положат максимални усилия за изпълнение на приоритетите си, заложен в настоящата общинска програма за развитие за този трети мандат на кмета на общината – 2011г.-2015г.

Изготвената програма има за своя цел да обхване най-важните приоритети, върху чиято реализация ще концентрира своите усилия ръководството на общината през следващите четири години. Тя е структурирана по приоритети и специфични цели, краткосрочни цели и конкретни дейности.

Основната цел на общинското ръководство през новия мандат ще бъде – осигуряване на по-достоеен живот на нашите съграждани и съхраняване на града ни като столица на толерантността. Ще довършим започнатото през предишните два мандата, ще реализираме и новите приоритети на нашата община, заложи в настоящата Програма за устойчиво развитие. Ние познаваме проблемите на Кърджали, имаме изготвени проекти и ще търсим пътищата за тяхното осъществяване. Доказали сме, че знаем механизмите за привличане на инвестиции и насърчаване на икономическо развитие. И ще продължаваме да го правим с усилията на всички ни, **ЗА УСПЕХА НА КЪРДЖАЛИ!**

ПРОГРАМА ЗА УСТОЙЧИВО РАЗВИТИЕ НА ОБЩИНА КЪРДЖАЛИ ЗА МАНДАТ 2011 - 2015 ГОДИНА
II. ПРИОРИТЕТИ

Приоритети и Специфични цели	Краткосрочни цели	Дейности
ПРИОРИТЕТ 1		
Повишаване конкурентноспособността на местната икономика		
1.1. Създаване на благоприятна бизнес среда за привличане на инвестиции, развитие на предприемачеството и осигуряване на заетост на населението		
	<i>1.1.1. Повишаване на капацитета на представителите на местния бизнес относно възможностите за участие с проекти по ОП "Конкурентноспособност"</i>	1.1.1.1. Консултиране на представители на бизнеса за възможностите за кандидатстване за финансиране по ОП "Конкурентноспособност" от новосъздадения Областен информационен център
	<i>1.1.2. Информационно осигуряване на потенциални инвеститори за възможностите за бизнес на територията на Община Кърджали</i>	1.1.2.1. Актуализиране и допълване на информацията за Община Кърджали на официалния интернет сайт
	<i>1.1.3. Създаване на условия за устойчиво управление на общинската собственост и търговските дружества.</i>	1.1.3.1 Прилагане на конкурсното начало при разпоредителните сделки
		1.1.3.2. Управление на общинските публични имоти, чрез предоставянето им на концесия и други форми на публично частно партньорство.
		1.1.3.3. Отдаване под наем и извършване на разпоредителни сделки с неефективната и ненужната общинска собственост.
		1.1.3.4. Осъществяване на текущ контрол по изпълнение на задълженията по концесионни договори, договори за продажба със задължения от проведени конкурси и договори за наем.

		1.1.3.5. Осъществяване на тримесечен контрол на постигнатите икономически и финансови резултати от търговските дружества и общински предприятия
		1.1.3.6. Извършване на проверки за икономическото състояние на дружествата и внасяне на предложения за реструктуриране или преобразуване при необходимост.
		1.1.3.7. Извършване на ремонтни и възстановителни дейности на жилищни и нежилищни сгради.
	<i>1.1.4. Стимулиране на инвестиционната активност и осигуряване на прозрачност при управление на общинската собственост</i>	1.1.4.1.Обяване в официалния сайт на Община Кърджали на свободните обекти, сгради и терени, процедури по ЗОП и НВМОП, търгове и конкурси.
		1.1.4.2. Издирване на терени за производствени дейности и обществено обслужване и предлагането им на потенциални инвеститори.
		1.1.4.3. Удовлетворяване исканията на граждани и фирми, свързани с придобиване на общинска собственост за привеждане на обекти за производство, търговия и услуги в съответствие с изискванията на ЕС.
		1.1.4.4. Осъществяване на контрол по изпълнение на задълженията по сключени концесионни договори за имоти общинска собственост
		1.1.4.5 Връчване на ежегодните награди за принос в развитието на икономиката в Община Кърджали - "Инвеститор на годината"

	<i>1.1.5. Създаване на благоприятна бизнес среда за привличане на инвестиции, развитие на предприемачеството и осигуряване на заетост на населението</i>	1.1.5.1. Приемане на ПУП-ПРЗ и изграждане на довеждаща инфраструктура за новата индустриална зона „Юг“.
		1.1.5.2. Газификацията на общинските сгради по I етап от трасето на газоснабдителните колектори
1.2. Развитие на традиционни и алтернативни форми на туризъм		
	<i>1.2.1. Създаване на условия за развитие на специфични за община Кърджали туристически продукти на базата на конкурентни и търсени атракции.</i>	1.2.1.1. Изграждане на туристическа инфраструктура – Археологически комплекс „Перперикон“ по ОП "РР"
		1.2.1.2. Създаване на планове за управление на природните и културно-исторически обекти.
		1.2.1.3. Създаване на рекламен продукт, популяризиращ уникалните природни и културно-исторически дадености, трудолюбието и гостоприемството на хората, обичаите и празниците в Общината.
		1.2.1.4. Обособяване на места за наблюдение на характерни за региона птици и други животински видове;
	<i>1.2.2.Подобряване на съществуващият достъп до зоните за отдих и туристическите обекти. Проектиране и изпълнение на ремонтни и рехабилитационни дейности на пътната инфраструктура</i>	1.2.2.1. Реконструкция, рехабилитация и разширение на съществуващите пътища – Кърджали – Енчец - Главатарци;

		1.2.2.2. Ремонт и изграждане на нови пешеходни връзки с туристическите обекти и атракции.
		1.2.2.3. Изграждане на нови екопътеки;
		1.2.2.4. Изграждане на паркове и алеи за разходка, отдих и почивка
	<i>1.2.3. Създаване на условия за развитие на селски туризъм</i>	1.2.2.1. Запознаване и консултиране на предприемачи, кметовете и кметските наместници за възможностите, които дава нормативната уредба за развитие на селски туризъм - изграждане, реставриране, категоризиране на къщи за гости в селата
	<i>1.2.4. Подобряване на информационното и рекламно осигуряване на туризма в общината</i>	1.2.3.1. Изготвяне на рекламни материали на туристическите обекти в общината.
		1.2.3.2. Актуализиране и обогатяване на туристическата информация в сайта на Община Кърджали
		1.2.3.4. Поставяне на билбордове с рекламни туристически материали на входни пътни артерии
		1.2.3.5. Подновяване и актуализиране на информационни и указателни табели за туристически обекти в Община Кърджали.
	<i>1.2.5. Утвърждаване на Кърджали като водещ съвременен културен център с развит туризъм.</i>	1.2.4.1. Ежегодно разработване на Общинския календар на културните събития и участие в туристически изложения в страната и чужбина.

	<i>1.2.6. Представяне на културните ценности и създаване на модерни културни продукти</i>	1.2.5.1. Реализиране на проект „МОСТЪТ – КРЪСТОПЪТ НА КУЛТУРИТЕ” по ОП "РР"
		1.2.3.2. Утвърждаване на традиционните празници: Национален етнофестивал Кърджали-столица на толерантността”; Международен фестивал на изкуствата „Перперикон”; Балкански фестивал на турския фолклор, Национален тракийския събор, Фестивал на Терлика; Ежегоден културен фестивал „Реката ни събира”, инициатива „Мултикултурния град”; Национален фестивал на детското творчество „Петя Караколева”; Европейски екологичен фестивал „Зелена вълна 21 век”

1.3. Постигане на устойчиво и балансирано развитие на селското стопанство		
	<i>1.3.1. Устойчиво управление на земеделските земи – от общинския и остатъчния поземлен фонд</i>	1.3.1.1. Контрол по изпълнението на задълженията по сключени договори за наем и аренда за земеделска земя – общинска собственост.
		1.3.1.2. Увеличаване на площите на трайните насаждения върху общински земеделски земи.

		1.3.1.3. Предоставяне за срок на ползване от пет години на земеделска земя – общинска собственост за производство на полски култури.
		1.3.1.4. Предоставяне за срок от една година на обработваеми земеделските земи, мери и пасища в съответствие с условията за поддържане на земята в добро екологично и земеделско състояние
		1.3.1.5. Информационно осигуряване на земеделските производители за прилагане на Общата селскостопанска политика на ЕС
	<i>1.3.2. Създаване на условия за реализиране на произведената селскостопанска продукция</i>	1.3.2.1. Провеждане на активна информационна кампания за различните възможности за развитие на селското стопанство и алтернативното земеделие на територията на общината
		1.3.2.2. Осигуряване на възможност за пласмент на продукцията на местни производители чрез активен маркетинг от страна на „Пазар на производителите” АД
ПРИОРИТЕТ 2 Развитие и модернизация на местната инфраструктура. Изграждане на привлекателна среда за живот и работа в общината		
2.1. Доизграждане, модернизация и поддържане на техническата инфраструктура в съответствие с европейските стандарти		
	<i>2.1.1. Подобряване на транспортния достъп до населените места</i>	2.1.1.1. Подготовка на проектни предложения по операция 2.1. на ОП "РР".
		2.1.1.2. Реконструкция, основен ремонт и рехабилитация на приоритетни отсечки от общинската пътна мрежа.

	<i>2.1.2. Създаване на устойчив транспорт</i>	2.1.2.1. Подобряване състоянието на спирките от вътрешно градска транспортна схема:
		2.1.2.2. Подобряване организацията на извършване на превози по областната транспортна схема.
	<i>2.1.3. Подобряване на състоянието на уличната мрежа в гр.Кърджали и селата</i>	2.1.3.1. Основен ремонт и поддръжка на уличната мрежа в жилищните комплекси и квартали на гр.Кърджали.
		2.1.3.2. Основен ремонт и реконструкция на уличната мрежа в селата на общината.
	<i>2.1.4. Реализация на мерки за енергийна ефективност и намаляване на разходите за енергия</i>	2.1.4.1. Обследване за енергийна ефективност на сградите на образователните институции (ясли, ЦДГ, ОДЗ и училища, вкл. и общежития) с РЗП над 1000 кв.м. на територията на община Кърджали.
		2.1.4.2. Обследване за енергийна ефективност на сградите с РЗП над 1000 кв.м., в които се предлагат социални услуги в общността и на специализираните социални институции на територията на община Кърджали
		2.1.4.3. Обследване за енергийна ефективност на сградите с РЗП над 1000 кв.м. на културните институции /общинска собственост/ на територията на община Кърджали
		2.1.4.4. Реконструкция и модернизация на уличното осветление на територията на Община Кърджали.
2.2. Изграждане на екологичната инфраструктура и въвеждане на европейския опит в областта на опазването на околната среда		

	<i>2.2.1. Осигуряване на достатъчно количество и с добро качество вода за питейно битови нужди. Разкриване и въвеждането на нови водоизточници на територията на общината</i>	2.2.1.1. Изграждане на ПСОВ и довеждащ колектор, разширение и реконструкция на водоснабдителната и канализационна мрежа.
		2.2.1.2. Канализация на кв.Горна Гледка и съответно изграждане на Гл.колектор I и Гл.колектор IV-Гледка
		2.2.1.3. Реконструкция на канализацията и водопроводите на централната градска част и старата градска част-Кърджали и доизграждане на канализацията и водопроводите на крайните квартали на гр.Кърджали-части от кв."Студен кладенец", кв."Възрожденци" и под с.Прилепци, кв."Веселчане" и кв."Гледка".
		2.2.1.4. Подмяна на тласкател "Царевец".
		2.2.1.5. Поетапно изграждане на канализация и вътрешна водопроводна мрежа по разработените технически проекти за приградските села, както и Енчец, Главатарци, Брош, Миладиново, Чифлик, Мост
	<i>2.2.2.Превенция на риска, чрез предприемане на навременни мерки за ликвидиране на последиците от свлачищни процеси.</i>	2.2.2.1. Укрепване свлачища на територията на община Кърджали.
	<i>2.2.3. Екологично третиране на генерираните на територията на общината отпадъци</i>	2.2.3.1. Разширяване на системата за разделно събиране, повторна употреба и рециклиране на масово разпространени отпадъци.
		2.2.3.2. Завършване на строителството на депото за твърди битови отпадъци във Вишеград.
		2.2.3.3. Рекултивация на старото сметище на гр.Кърджали.
		2.2.3.4.Реконструкция и обновяване на зелената система на гр.Кърджали.

	<i>2.2.4. Понижаване вредното влияние на шума върху здравето на населението</i>	2.2.4.1.Изработване на шумова карта на град Кърджали.
2.3. Изграждане на привлекателна среда за живот и работа на населението на общината		
	<i>2.3.1. Създаване на условия за подобряване на градската среда</i>	2.3.1.1. Реконструкция и обновяване на парковата система, спортни и детски площадки в община Кърджали
		2.3.1.2. Създаване на велосипедни алеи по улиците на гр.Кърджали. Възстановяване на Алеята на здравето.
		2.3.1.3. Изграждане на крайбрежните улици по левия и десния бряг на корекцията на р.Арда
		2.3.1.3. Изграждане на защитни съоръжения в чертите на града по трасето на пътя Кърджали-Маказа II етап.
	<i>2.3.2. Създаване на по-добър обществен ред и превенция на престъпните посегателства срещу здравето, живота и имуществото на гражданите, чрез прякото участие на местната общност.</i>	2.3.2.1.Усъвършенстване на вътрешната нормативна уредба за създаване на по-добри условия за опазване на обществения ред, екологията и чистотата в населените места.
		2.3.2.2. Усъвършенстване взаимодействието между обществените структури за превенция на нарушенията на обществения ред и сигурността на гражданите: Общинска комисия за обществен ред и сигурност, Общинска комисия за борба срещу противообществените прояви на малолетни и непълнолетни, Общински съвет по наркотичните вещества, Наблюдателната комисия към Общински съвет.

		2.3.2.3. Проучване възможностите за изграждане на специализирана Общинска структура за охрана и опазване на обществения ред на територията на общината
		2.3.2.4. Изграждане на системи за видео наблюдение на рискови места на територията на Община Кърджали
ПРИОРИТЕТ 3		
Повишаване качеството на живот на населението в общината		
3.1.Повишаване качеството на образованието и адаптирането му към новите потребности		
	<i>3.1.1. Подобряване на условията за протичане на учебно-възпитателния процес в училищата на територията на Община Кърджали</i>	3.1.1.1. Подготовка на проектно-предложение по ОП "РР" за енергийно-ефективна рехабилитация на група учебни сгради в Община Кърджали.
	<i>3.1.2. Подобряване на условията за пребиваване на децата в ЦДГ и ГДГ на територията на Община Кърджали</i>	3.1.2.1. Разработване на проектни-предложения за кандидатстване за финансиране на ремонти /вкл. мерки за енергийна ефективност/ на ЦДГ и ГДГ.
		3.1.2.1. Рехабилитация на Детска градина „Мир“ гр.Кърджали и изграждане на нова детска градина с 150-200 места в северната част на кв."Възрожденци".
	<i>3.1.3. Осигуряване на условия за осъществяване на равен достъп до качествени образователни и възпитателни дейности в училищата и детските градини на община Кърджали и задържане на учениците в училище.</i>	3.1.3.1. Обхващане в училище на учениците до 16 годишна възраст, в т.ч. деца със специални образователни потребности и от социално слаби семейства

	<i>3.1.4. Оптимизиране на училищната мрежа и изграждане на съвременна образователна структура</i>	3.1.4.1. Оптимизиране на училищната мрежа.
	<i>3.1.5. Подобряване на условията за организиране на свободното време на учениците</i>	3.1.5.1. Увеличаване броя и обхвата на учениците в извънкласните и извънучилищните дейности; реконструкция, възстановяване, проектиране и разширяване на съществуващата спортна зала, собственост на Община Кърджали.
3.2. Осигуряване на качествени и достъпни социални и здравни услуги, и условия на живот		
	<i>3.2.1. Разкриване и функциониране на нова социална услуга в общността "Защитено жилище" за деца с увреждания в гр.Кърджали.</i>	3.2.1.1. Изпълнение на проекти по схема „Подкрепа за деинституционализация на социални институции, предлагащи услуги на деца в риск”.
	<i>3.2.2. Създаване на условия за подобряване качеството и повишаване капацитета на социалните услуги</i>	3.2.2.1. Кандидатстване с проект по схема „Помощ в дома” на Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси”.
		3.2.2.2. Модернизация (вкл. внедряване на мерки за енергийна ефективност) и оборудване на сградите, в които се предлагат социални услуги в общността и на специализираните социални институции на територията на община Кърджали.
	<i>3.2.3. Подобряване на здравното обслужване и здравната култура на населението от общината</i>	3.2.3.1. Реализиране на програма СИНДИ за възрастни и деца съвместно с РЗИ.
		3.2.3.2. Финансиране на програма СИНДИ зона Кърджали.

	<i>3.2.4. Удовлетворяване на потребностите на гражданите от социални услуги</i>	3.2.4.1. Изпълнение на приетата "Стратегия за развитие на социалните услуги" в Община Кърджали за периода 2011 - 2015 г.
	<i>3.2.5. Подкрепа на социалните заведения за подобряване качеството и разширяване обема на предоставените социални услуги.</i>	3.2.5.1. Увеличаване на достъпа до социални услуги за хора с увреждания и възрастни хора.
	<i>3.2.6.Разкриване на нови форми на социални услуги в общността</i>	3.2.6.1. Социални услуги за хора с ментални,психически и физически увреждания; деца с интелектуални затруднения и техните семейства; деца и семейства в риск.
	<i>3.2.7. Подпомагане интеграцията на рисковите групи в обществото.</i>	3.2.7.1. Изграждане на „Защитени жилища” за деца и възрастни в риск.
	<i>3.2.8. Разширяване на партньорските взаимоотношения между Община Кърджали и неправителствения сектор в областта на социалната политика.</i>	3.2.8.1. Подобряване сътрудничеството с НПО и частните инвеститори в областта на предоставяне на социални услуги.
		3.2.8.2. Създаване условия за изграждане на умения и навици за независим живот на пребиваващите в институции и алтернативни социални услуги.
		3.2.8.3. Повишаване степента на информираност на обществото за проблемите и възможностите на хората с увреждания и промяна в обществените нагласи спрямо тях;
		3.2.8.4. Децентрализация на социалните услуги, с предоставяне чрез конкурс на НПО

3.3.Опазване на художественото и културно-историческо наследство		
	<i>3.3.1. Осигуряване на отговаряща на съвременните изисквания база на читалищата на територията на община Кърджали</i>	3.3.1.1.Реконструкция, ремонт и оборудване на читалищата в община Кърджали
	<i>3.3.2. Реконструкция, модернизация и оборудване на обществени сгради и сгради на културни институции</i>	3.3.2.1.Реконструкция и модернизация (вкл. мерки за енергийна ефективност и достъпност) на обществени сгради, общинска собственост на територията на община Кърджали
		3.3.2.2. Реконструкция и модернизация (вкл. мерки за енергийна ефективност и достъпност) и оборудване на сгради, общинска собственост на културните институции на територията на община Кърджали
ПРИОРИТЕТ 4		
Повишаване на административния капацитет и развитие на гражданския сектор		
4.1.Осигуряване на широко гражданско участие в управлението на общината и населените места		
	<i>4.1.1. Повишаване капацитета на общинска администрация за реализация на съвместни проекти с местни НПО</i>	4.1.1.1. Подготовка и реализация на партньорски проекти с местните неправителствени организации, чрез които да се подпомогне решаването на общественозначими проблеми
		4.1.1.2. Съфинансиране на проекти на НПО от общинския проектен фонд.
	<i>4.1.2.Усъвършенстване на формите и повишаване на активността на гражданите за участие в управлението на Община Кърджали.</i>	4.1.2.1. Стимулиране инициативата на гражданите чрез организиране на информационни кампании в кварталите и кметствата на община Кърджали

		4.1.2.2.Реално взаимодействие с местната общност и бизнеса при решаване проблемите на общината , чрез усъвършенстване дейността на изградения Консултативен съвет за икономическо развитие
	<i>4.1.3. Ефективност в работата на кметовете и кметските заместници в селата – гарантираща участието им при взимане на значими за общността решения</i>	4.1.3.1. Развитие на вътрешната нормативна уредба, уреждаща дейността на кметствата като органи на местното самоуправление в Община Кърджали
		4.1.3.2. Усъвършенстване на системата за информираност за проблемите отнасящи се до местните общности - изнесени приемни дни на кмета на общината в кварталите и селата, информационни срещи за предстоящи събития
4.2.Въвеждане на нови информационни и комуникационни системи		
	<i>4.2.1.Сертифициране на Община Кърджали по международните стандарти ISO 9001:2008 и ISO 14001:2001.</i>	4.2.1.1.Внедряване и поддържане на система за управление на качеството ISO 9001:2008.
	<i>4.2.2. Привеждане на административното обслужване в съответствие със европейските изисквания</i>	4.2.2.1 Изграждане на новия Информационен център за комплексни административни услуги и създаване на он-лайн ориентирани връзки на администрацията с потребителите на публични услуги.
		4.2.2.2. Внедряване на ефективна система за проучване удовлетвореността на гражданите от обема и качеството на административните услуги с цел оптимизиране на процесите.

		4.2.2.3. Автоматизиране на дейностите по поддържане на регистрите по гражданско състояние и създаване на електронен архив на актовете по гражданско състояние в града и кметствата.
		4.2.2.4. Въвеждане на единно административно обслужване на населението от града и и кметствата на Общината.
		4.2.2.5. Разширяване обхвата на кметствата, предоставящи интегрирани административни услуги.
	<i>4.2.3. Работа на общинската администрация при гарантирана пълна прозрачност, чрез активен диалог с гражданите и партньорство с медиите</i>	4.2.3.1. Разработване и внедряване на проект за обновяване на информацията в Интернет - сайта на Община Кърджали с цел осигуряване на прозрачност и активен диалог с гражданите.
		4.2.3.2. Осигуряване на достъп до интернет за кметствата на Община Кърджали
4.3. Управление на човешките ресурси в съответствие с постоянно растящите изисквания към изпълнението на дейността на администрацията		
	<i>4.3.1. Актуализация на политиката за управление на човешките ресурси в общинската администрация в съответствие с динамично изменящите се потребности.</i>	4.3.1.1. Разработване и внедряване на мерки за усъвършенстване на системата за мониторинг, контрол и оценка на качеството на професионалната подготовка на служителите.
		4.3.1.2. Усъвършенстване на системата за обучение на служителите с акцент върху новите подходи в работата на администрацията.

		4.3.1.3. Периодичен анализ на мотивацията на работещите в администрацията и определяне на мотивационния климат.
		4.3.1.4. Използване възможностите на програмата "Старт в кариерата" за привличане на млади хора за работа в общинската администрация.
ПРИОРИТЕТ 5		
Осигуряване на финансови ресурси за обслужване на приоритетните дейности в Община Кърджали.		
5.1. Осигуряване на финансови ресурси от държавния бюджет, местни приходи, фондовете на ЕС и други източници		5.1.1. Финансово обезпечаване на всички дейности на общината, при спазване на принципите на икономичност, ефективност и ефикасност, свързани с: - насърчаване на инвестициите и на конкурентноспособността на местната икономика; - развитие и модернизация на инфраструктурата; - повишаване качеството на живот на населението; - укрепване на административния капацитет - развитие на гражданското участие в управлението.
		5.1.2. Пълноценно използване на целевото финансиране и местните приходи и търсене на възможности за допълнителни приходи в съответствие със законодателството, вътрешните актове и договори.
		5.1.3. Повишаване професионалната квалификация, използване на нови подходи и добри практики, нови информационни системи с цел постигане на надеждност, всеобхватност и ефективност на финансовата дисциплина.
		5.1.4. Осъществяване на мониторинг и оценка на съставянето, изпълнението и отчитането на общинските бюджети, с цел проследяване използването на финансовите ресурси.