

СТРАТЕГИЯ
ЗА РАЗВИТИЕ НА ФИЗИЧЕСКОТО ВЪЗПИТАНИЕ И СПОРТА
В ОБЩИНА КЪРДЖАЛИ -2013 – 2016

I. ВЪВЕДЕНИЕ

Настоящият програмен документ представя Стратегията на община Кърджали за развитие на физическото възпитание и спорта на територията на общината, включващ визия, стратегически и конкретни цели, мерки, действия и очаквани резултати. Програмният период на документа е 2013 – 2016.

Стратегията включва анализ на резултати от предходен документ – Стратегия за развитие на физическото възпитание, спорта и туризма за периода 2006-2010 година.

Целта на настоящия документ е създаване на условия за реализиране на устойчива и ефективна местна политика в областта на физическото възпитание и спорт, включване на всички заинтересовани страни в осъществяването ѝ, както и създаването на механизъм за проследяване на резултати и очаквания

Стратегията е разработена въз основа на следните принципи:

- демократизация и устойчивост на спортното участие;
- достъпност, социално включване и свободен достъп до спортни занимания и общински спортни съоръжения и обекти;
- адекватност при разпределение на правомощията и отговорностите, аналитичност при планиране и използване на ресурсите – ефективност и ефикасност;
- субсидиарност и децентрализация – публичност и информираност;
- спортът в свободното време – от въпрос на избор до начин на живот.

II. ОБОБЩЕНА ИНФОРМАЦИЯ И АНАЛИЗ НА РЕАЛИЗИРАНИ ДЕЙНОСТИ И МЕРКИ В ИЗПЪЛНЕНИЕ НА СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ФИЗИЧЕСКОТО ВЪЗПИТАНИЕ, СПОРТА И ТУРИЗМА 2006-2010 ГОДИНА

Стратегическа цел	Извеждане на преден план на спорта в училище
Добри практики / Резултати	<ul style="list-style-type: none"> • Включване на спортни клубове в дейности на образователни институции – 27 спортни клубове; • Въвеждане на Програма “Футболно лято” - информираност и достъпност за възможности за практикуване на спорт в свободното време; • Въведен програмен подход при планиране на дейности в Дирекция “Хуманитарни дейности” – ежегодно изготвяне, приемане и реализиране на План – програма и Спортен календар за развитието на детско - юношеския, училищния, спорт за всички и спорт за високи постижения; • Ученически игри – ефективност и организация; • Реализиране на проекти по програми на Министерство на физическото възпитание и спорта;
Проблеми <p>- необходимост от реални стимули и подпомагане на дейността на СК;</p> <p>- необходимост от по-пълно обхващане на детски градини и различни възрастови и целеви групи в Спортния календар на Община Кърджали;</p> <p>- осигуряване на адекватно финансиране на спортни програми и инициативи на общинска администрация;</p>	Тенденции за развитие <ul style="list-style-type: none"> • разширяване на партньорство при реализиране на дейности с образователните институции включване на институционални партньори; • механизъм за стимулиране на добрите практики; • информираност и достъпност на информация до граждани, родители, деца и ученици; • координираща роля на Община Кърджали в диалог между образователни институции и спортни клубове и организации; • въведен програмен подход при реализиране на спортни дейности – акцент върху целогодишни дейности, а не само върху конкретни събития;
Стратегическа цел	Увеличаване броя на практикуващи физически упражнения, спорт за всички и социален туризъм
Добри практики / Резултати	<ul style="list-style-type: none"> • Разширяване на мрежата от спортни клубове, включване на други видове спорт; • Реализиране на спортни дейности и програми с различни целеви групи; • Създаване на условия за реализиране на спортни дейности – ниво малки населени

	<p>места;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Включване участието на медиите в отразяването на спортни събития; • Включване на събития, инициирани от външни структури
<p>Проблеми</p> <p>- необходимост от създаване на публичен регистър на спортни клубове на територията на Община Кърджали въз основа на реализирани дейности и програми;</p> <p>- повтарящи се събития, форми и средства на работа с деца и ученици;</p> <p>- недостатъчна инициативност от страна на граждански сдружения и спортни организации;</p> <p>- кампанийност и епизодичност на проявите;</p>	<p>Тенденции за развитие</p> <p>Финансово подпомагане на дейности на СК от ПКМДСТ към ОС - Кърджали:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2009 г. – 16 СК – 184 000 лв., • 2010 г. – 19 СК - 268 000 лв., • 2011 г. – 22 СК - 268 000 лв., • 2012 г. – 22 СК - 268 000 лв.; <p>- разработени План - програми и Спортен календар на общинско ниво за развитие на спорта;</p> <p>- въведена програма „Футболно лято”;</p> <p>- Реализиране на проекти по програми на Министерство на физическото възпитание и спорта и Европейски програми;</p> <p>- създаден модел на активна медийна политика и комуникационна стратегия;</p>
<p>Стратегическа цел</p>	<p>Ефективно управление и модернизирание на спортната база и изграждане на нови спортни обекти и съоръжения</p>
<p>Добри практики / Резултати</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Активна инвестиционна политика в училищна спортна база – реиновирани за този период общо 22 образователни институции : <ul style="list-style-type: none"> - 11 физкултурни салона в училищата - спортни площадки с изкуствена настилка в 2 общински училища; <p>Изразходваните средства за периода са общо 258 328 лв</p>

<p>Проблеми</p> <ul style="list-style-type: none"> - Трудности при финансиране издръжка на басейни при действащи делегирани бюджети в училища и детски градини; - Неефективно и нерегламентирано управление на училищна спортна база; - Опазване и стопанисване на новоизградени спортни и детски площадки; - Изпреварващи инвестиции пред концепция за дейност и програми за развитие на спортната дейност; - Необходимост от планиране на целеви средства за поддържане на спортната база; 	<p>Тенденции за развитие</p> <ul style="list-style-type: none"> • Инвестиционна политика в училищна спортна база – физкултурни салони, басейни, училищни дворове и др. • Новоизградени спортни обекти – спортни и детски площадки, спортни зали;
<p>Стратегическа цел</p>	<p>Подобряване на кадровото и методическо осигуряване на физическото възпитание и спорта</p>
<p>Добри практики / Резултати</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ресурсно и кадрово осигуряване; • въвеждане на нови образователни програми в различни видове спорт в образователните институции; • организиране на дискуссионни форуми, работни съвещания, участие в разработването на нови програмни документи • методическо съдействие в дейността на СК
<p>Проблеми</p> <ul style="list-style-type: none"> - Поддържаща квалификация на учители и треньори; - Разнообразяване на форми и средства за работа с деца от различни целеви групи; - Мотивация на педагози за извънкласни и извънучилищни дейности; - Нови компетентности – информационни технологии, проектно финансиране – необходимост от квалификация на кадри и повишаване на управленски капацитет на СК 	<p>Тенденции за развитие</p> <ul style="list-style-type: none"> • Към програми на дирекция “ХД” включване на обучения и семинари, подпомагащи за реализирането на спортни дейности и събития;

III. СТРАТЕГИЧЕСКИ И КОНКРЕТНИ ЦЕЛИ. ДЕЙНСТВИЯ И ОЧАКВАНИ РЕЗУЛТАТИ, ИНДИКАТОРИ И МЕХАНИЗЪМ ЗА РЕАЛИЗАЦИЯ

1. Структура – стратегически и конкретни цели

<i>Стратегическа цел</i>	<i>Конкретни цели</i>
<i>1. Създаване на условия за развитие на физическото възпитание и спорта в образователните институции – училище и детска градина</i>	<p>1. Реализиране на програми и инициативи, включващи участието на деца и ученици в спортни дейности.</p> <p>2. Подобряване на условията за спортна дейност в образователната институция.</p> <p>3. Повишаване капацитета на образователните институции при реализиране на спортни дейности и програми за извънкласни и извънучилищни дейности.</p> <p>4. Правно – нормативно осигуряване на дейността и достъпа на спортни клубове и организации при предлагането на спортни услуги на територията на общински училища и детски градини.</p>
<i>2. Взаимодействие и партньорство при реализиране на спортни програми, дейности и инициативи със спортни клубове и организации</i>	<p>1. Разширяване на мрежата от спортни клубове и организации при реализиране на спортни програми, инициативи и дейности.</p> <p>2. Повишаване качеството на предлаганите спортни услуги, дейности и социални възможности.</p> <p>3. Обхващане на различни целеви групи и стимулиране на интереса и търсенето на занимания с физически упражнения и спорт -интегриран подход и координация на усилията и ресурсите от страна на всички институционални партньори.</p> <p>4. Формиране на спортна култура за занимания през целия жизнен цикъл в т.ч. иновативни социални маркетингови кампании с дългосрочно действие за промотиране на ползите от спортните занимания и постигане на устойчиво развитие.</p> <p>5. Създаване на условия при организация и домакинство на Община Кърджали при провеждане на международни спортни събития.</p>
<i>3. Подобряване на предлагането и</i>	<p>1. Публичност и информираност -създаване</p>

<p><i>условията за практикуване на физически упражнения и спортни дейности -инвестиционна политика при реализиране стратегията за развитие на физическото възпитание и спорта</i></p>	<p>на информационна база данни за налични общински спортни бази и съоръжения. 2. Разработване на общинска програма за поддържане и механизми за ефективно използване на наличната общинска и училищна спортна база. 3. Форми и механизми за публично – частно партньорство за проектиране и изграждане на нови, модернизиране на съществуващи спортни съоръжения, финансиране и поддръжка.</p>
<p>4. Ефективен модел за управление на общинска политика в областта на ФВС</p>	<p>1. Подобряване на капацитета за планиране и управление на програми и дейности; създаване и разпространение на специализирано знание и междуинституционални взаимодействия в рамките на партньорски мрежи. 2. Въвеждане на ефективен модел за планиране, управление и мониториране на дейности и програми в областта на спорта - адаптиране на нормативната уредба; гъвкаво планиране съобразено с регионална специфика. 3. Повишаване на административен капацитет и ресурсно обезпечаване на дейностите. 4. Предоставяне на информация за възможностите, местата и програмите за спортуване и доброволчески дейности. 5. Комуникационна стратегия – представяне на добри практики, обмен на опит с други областни центрове, информираност и публичност.</p>

2. Действия, очаквани резултати, период и механизъм за реализация, индикатори и мониторинг

<p><i>Стратегическа цел</i></p>	<p><i>Създаване на условия за развитие на физическото възпитание и спорта в образователните институции – училище и детска градина</i></p>
<p><i>Резултат</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • повишаване мотивацията за участие на училища в УИ • разширяване на извънкласни и извънучилищни дейности, спортни инициативи • партньорство и диалог със спортни клубове и

	<p>организации</p> <ul style="list-style-type: none"> • разширяване на възможностите за достъп до спортни занимания в програма „Футболно лято” • повишаване нивото на спортни знания на деца и ученици за ползите и начините за безопасно практикуване на физически упражнения и спортни дейности • повишаване броя на деца и ученици, включени в устойчиви спортни дейности финансиране на мерки за насърчаване на деца с дарби в областта на спорта. 												
Мерки / Действия	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Период на реализация</th> <th>Механизъм за реализация</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. Създаване на условия за организация и провеждане на Ученическите игри</td> <td>през всяка учебна година МФВС, РИО - Кърджали, Община Кърджали</td> </tr> <tr> <td>2. Подпомагане на програми и инициативи на образователните институции при реализиране на спортни дейности</td> <td>през всяка учебна година Община Кърджали, спортни клубове и организации, ПК по МДСТ</td> </tr> <tr> <td>3. Разширяване на мрежата от спортни клубове и организация, реализиращи дейности в партньорство с образователни институции</td> <td>постоянен Община Кърджали, Национални Федерации, спортни клубове и организации</td> </tr> <tr> <td>• 4. Създаване на условия за реализиране на програма „Футболно лято”</td> <td>постоянен ПК по МДСТ, ръководство на училища и детски градини, читалища, центрове за работа с деца, Община Кърджали,</td> </tr> <tr> <td>5. Подпомагане на СК при кандидатстване по проекти по програми към МФВС и Европейски програми</td> <td>постоянен Община Кърджали, спортни клубове и организации</td> </tr> </tbody> </table>	Период на реализация	Механизъм за реализация	1. Създаване на условия за организация и провеждане на Ученическите игри	през всяка учебна година МФВС, РИО - Кърджали, Община Кърджали	2. Подпомагане на програми и инициативи на образователните институции при реализиране на спортни дейности	през всяка учебна година Община Кърджали, спортни клубове и организации, ПК по МДСТ	3. Разширяване на мрежата от спортни клубове и организация, реализиращи дейности в партньорство с образователни институции	постоянен Община Кърджали, Национални Федерации, спортни клубове и организации	• 4. Създаване на условия за реализиране на програма „Футболно лято”	постоянен ПК по МДСТ, ръководство на училища и детски градини, читалища, центрове за работа с деца, Община Кърджали,	5. Подпомагане на СК при кандидатстване по проекти по програми към МФВС и Европейски програми	постоянен Община Кърджали, спортни клубове и организации
Период на реализация	Механизъм за реализация												
1. Създаване на условия за организация и провеждане на Ученическите игри	през всяка учебна година МФВС, РИО - Кърджали, Община Кърджали												
2. Подпомагане на програми и инициативи на образователните институции при реализиране на спортни дейности	през всяка учебна година Община Кърджали, спортни клубове и организации, ПК по МДСТ												
3. Разширяване на мрежата от спортни клубове и организация, реализиращи дейности в партньорство с образователни институции	постоянен Община Кърджали, Национални Федерации, спортни клубове и организации												
• 4. Създаване на условия за реализиране на програма „Футболно лято”	постоянен ПК по МДСТ, ръководство на училища и детски градини, читалища, центрове за работа с деца, Община Кърджали,												
5. Подпомагане на СК при кандидатстване по проекти по програми към МФВС и Европейски програми	постоянен Община Кърджали, спортни клубове и организации												
Индикатори	<ul style="list-style-type: none"> • брой на класирани училища във финални етапи на УИ • брой на реализирани извънкласни и извънучилищни дейности, спортни инициативи • брой асоциирани партньорства със спортни клубове и организации • брой обхванати деца и ученици в дейности и спортни занимания по програма „Футболно лято” • повишаване броя на деца и ученици, включени в устойчиви спортни дейности 												

	<ul style="list-style-type: none"> • брой реализирани проекти 	
Стратегическа цел	Взаимодействие и партньорство при реализиране на спортни програми, дейности и инициативи със спортни клубове и организации	
Резултат	<ul style="list-style-type: none"> • разширена мрежа от асоциирани партньорства – гъвкаво управление, интегриран подход, включващ ресурси на всички заинтересовани страни; • повишен имидж и доверие към община Кърджали при реализиране на мащабни и престижни спортни събития; • обхващане на различни възрастови и целеви групи – повишаване на мотивацията за участие в спортни дейности; • общ спортен календар на Община Кърджали; • достъпност и информираност на гражданите за възможност за практикуване на физически упражнения, спорт и отдих. 	
Мерки / Действия	Период на реализация	Механизъм за реализация
1. Създаване на информационен регистър за действащи на територията на община Кърджали спортни клубове и организации, реализиращи дейности в областта на физическото възпитание и спорта	-създаване – 2013 година - постоянен период на актуализация	- ПК по МДСТ - Дирекция „ХД”
2. Реализиране на програми в образователните институции за пълноценно участие от ранна училищна степен в спортни, социални и доброволчески дейности; проследяване на ефектите и коригиращи действия	- през целия период	- ПК по МДСТ - Дирекция „ХД”
3. Осигуряване на свободен достъп до спортни занимания за деца с физически увреждания, социално слаби, деца в риск	- през целия период	- ПК по МДСТ - Дирекция „ХД”
4. Организиране на спортни събития с висок икономически и имиджов ефект за общината	- през целия период	- Кмет на Община Кърджали - ПК по МДСТ - Дирекция „ХД”

<p>5. Стимулиране на интереса и търсенето на занимания с физически упражнения и спорт – реализиране на обществено значими кампании, дискуссионни форуми</p>	<p>- през целия период</p>	<p>- Кмет на Община Кърджали - ПК по МДСТ - Дирекция „ХД”</p>
<p>6. Създаване на спортна карта на Кърджали, обобщаваща информация от събития, програми и ресурси на всички институционални партньори, реализиращи дейности в областта на ФВС</p>	<p>-създаване – 2013 година - постоянен период на актуализация</p>	<p>ПК по МДСТ - Дирекция „ХД”</p>
<p>Индикатори</p>	<ul style="list-style-type: none"> • брой реализирани събития в партньорство и по инициатива на външни организации • брой домакинства на международни спортни събития • брой обхванати възрастови и целеви групи от гражданите на столицата в спортни занимания и събития • брой реализирани кампании за промоция на здравословен начин на живот • създадена информационна карта за спортни бази, съоръжения, дейности и програми 	
<p>Стратегическа цел</p>	<p><i>Подобряване на предлагането и условията за практикуване на физически упражнения и спортни дейности инвестиционна политика при реализиране стратегията за развитие на физическото възпитание и спорт</i></p>	
<p>Резултат</p>	<ul style="list-style-type: none"> • обвързване на инвестиционната политика в областта на спорта с конкретни потребности и нужди на жителите, както и с реализиране на дейности; • адекватни мерки и планирани ресурси на вече изградена спортна мрежа- училищна спортна база, училищни басейни, междублокови пространства, общински зали ; • информираност и достъпност за налични ресурси – спортни бази и съоръжения; • ефективен контрол и мониторинг при планиране и реализиране на инвестиционна политика в областта на спорта. 	

<i>Мерки / Действия</i>	<i>Период на реализация</i>	<i>Механизъм за реализация</i>
1. Разработване на общински план за възстановяване и поддържане на спортни и детски площадки, планиране на нови зони за спорт и възстановяване, създаване на цялостна концепция и мрежа при изграждане на велоалеи, реконструкция на училищни плувни басейни и др. обекти публично общинска собственост	създаване – 2014 година период на актуализация според обхвата на програмата	- Кмет на Община Кърджали - ПК по МДСТ - Д-я „ХД” -Д-я „АСУТ” -Д-я „ОССД”
2. Паспортизиране на съществуващата спортна база и спортни съоръжения	създаване – 2013 година	- Кмет на Община Кърджали - ПК по МДСТ - Д-я „ХД” -Д-я „АСУТ”
3. Поетапно изграждане на необходимата инфраструктура за достъп на хора с увреждания до спортни обекти и съоръжения	през планирания програмен период	- - Кмет на Община Кърджали - ПК по МДСТ - Д-я „ХД” -Д-я „АСУТ”
4. Правно - нормативно осигуряване на публично – частното партньорство при поддържане и инвестиране в спортни и детски площадки /междублокови пространства/	2014 -2015 година – създаване на регулативен механизъм	- Кмет на Община Кърджали - ПК по МДСТ - Д-я „ХД” -Д-я „ОССД”
5. Създаване на условия за ефективно и законосъобразно управление на училищната спортна база в рамките на учебната година и ваканционен период	през планирания програмен период	- Кмет на Община Кърджали - ПК по МДСТ - Д-я „ХД” -Директори на училища
6. Ефективно управление при разработване на инвестиционна програма на общинско предприятие „Туристически дейности и управление на спортни имоти" - Кърджали	през планирания програмен период	- Кмет на Община Кърджали - ПК по МДСТ - Д-я „ХД” -Д-я „ОССД”
7. Стратегия за изграждане на семейно ориентирани многоспортови общински центрове за спорт, здраве и	- през планирания програмен период	- Публично – частно партньорство -Общинско предприятие „Туристически дейности и

рекреация		управление на спортни имоти" - Кърджали
Индикатори	<ul style="list-style-type: none"> • брой ново изградени спортни и детски площадки /междублокови пространства/ • брой реконструирани и реиновирани училищни спортни бази • разработена общинска програма за поддържане на наличната спортна база • планирани финансови ресурси за реализиране на инвестиционната политика • брой публично-частни партньорства при поддържане и изграждане на спортна инфраструктура • изградени комплексни общински центрове за спорт, здраве и рекреация 	
Стратегическа цел	Ефективен модел за управление на общинска политика в областта на ФВС	
Резултат	<ul style="list-style-type: none"> • административен капацитет на Община Кърджали за реализиране на общинска политика в областта на ФВС • междуинституционален диалог и партньорство – модел и механизъм за взаимодействие • финансово управление и мониторинг на вложени средства и очаквани резултати • правно-нормативно осигуряване на процеси и дейности при реализиране на Стратегията • популяризиране на добри практики • информираност публичност и достъпност на информация 	
Мерки / Действия	Период на реализация	Механизъм за реализация
1. Ефективен модел за управление –финансов контрол и мониторинг на вложените ресурси и постигнатите резултати – анализ на средата, управление и оценка на риска, координиране на действията на администрацията, система за информация и комуникация, мониторинг.	през планирания програмен период	- Кмет на Община Кърджали - ПК по МДСТ - Д-я „ХД”
2. Повишаване на административен капацитет за реализиране на общинската политика в областта на ФВС.	през планирания програмен период	- Кмет на Община Кърджали - ПК по МДСТ - Д-я „ХД”

<p>3. Разработване на комуникационна стратегия – релевантност на планираните в областта на ФВС мерки с други секторни политики в Община Кърджали- образование, социални дейности, обществен ред и сигурност, строителство и инвестиции и т.н.</p>	<p>през планирания програмен период</p>	<p>- Кмет на Община Кърджали - ПК по МДСТ - Д-я „ХД”</p>
<p>4. Разработване на система от критерии за финансиране на международни спортни събития на територията на град Кърджали, при които Община Кърджали е партньор на спортни организации</p>	<p>през планирания програмен период</p>	<p>- Кмет на Община Кърджали - ПК по МДСТ - Д-я „ХД”</p>
<p>5. Разработване на общинска наредба за регулиране на дейността и достъпа на спортни клубове и организации при предлагането на платени спортни услуги на територията на общински училища и детски градини</p>	<p>2014-2015</p>	<p>-Кмет на Община Кърджали - ПК по МДСТ - Д-я „ХД”</p>
<p>6. Въвеждане на интерактивни подходи и комуникационни средства, базирани на интернет стратегии за насърчаване на заниманията с физически упражнения и спорт. Създаване на специализиран уебсайт, предоставящ непрекъснато обновявана информация за възможности за спортуване, добри практики, спортни събития, информационно - образователни материали, виртуални общности на спортуващи от различни социално - възрастови групи</p>	<p>2014 -2016</p>	<p>-Кмет на Община Кърджали - ПК по МДСТ - Д-я „ХД”</p>
<p>Индикатори</p>	<ul style="list-style-type: none"> • осигурени ресурси за реализиране на Стратегията- разработени едногодишни планове и програми за дейности • кадрово осигуряване на дейностите • доклади и аналитични информации, проследяващи реализацията на стратегията • планирани обучения и форуми за популяризиране на добрите практики 	

	<ul style="list-style-type: none"> • жалби, благодарствени писма и молби за съдействие • отразени събития и проблеми в медийното пространство • разработени правно - нормативни документи за реализиране на Стратегията
--	--

СПИСЪК НА СЪКРАЩЕНИЯТА

ОК	Община Кърджали
ОСК	Общински съвет Кърджали
ПК по МДСТ	Постоянна комисия по „Младежки дейности спорт и туризъм”
Д-я „АСУТ”	Дирекция ”Архитектура ,строителство и устройство на територията”
Д-я „ОССД”	Дирекция „Общинска собственост и стопанска дейност”
Д-я „ХД”	Дирекция „Хуманитарни дейности”
МФВС	Министерство на физическото възпитание и спорта
ФВС	Физическо възпитание и спорт
РИО – Кърджали	Регионален инспекторат по образованието - Кърджали
СК	Спортен клуб
УИ	Ученически игри
БАСУ	Българска Асоциация „Спорт за учаци”
АР на училища и детски градини	Административни ръководства на училища и детски градини